

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGGUNAAN ALOKASI DANA
DESA (ADD) DI DESA SIKAB KECAMATAN BARUSJAHE**

SKRIPSI



Oleh :

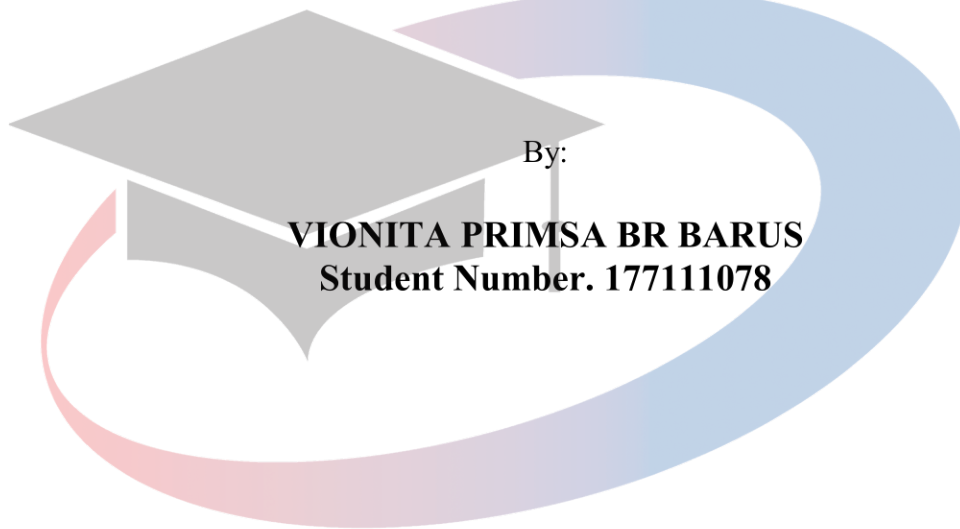
**VIONITA PRIMSA BR BARUS
NIM.177111078**

UNIVERSITAS
MIKROSKIL

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
MIKROSKIL
MEDAN
2021**

**ANALYSIS OF EFFECTIVENESS OF THE USE OF VILLAGE
FUNDS ALLOCATION IN THE VILLAGE OF SIKAB
SUBDISTRICT BARUSJAHE**

FINAL RESEARCH



**UNIVERSITAS
MIKROSIL**

**STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
MIKROSIL
MEDAN
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGGUNAAN ALOKASI DANA
DESA (ADD) DI DESA SIKAB KECAMATAN BARUSJAHE**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Strata Satu
Program Studi Manajemen

Oleh:
VIONITA PRIMSA BR BARUS
NIM.177111078

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing

Ir.Mbayak Ginting,S.Kom., M.M.

Medan, 22 Juli 2021

Diketahui dan Disahkan Oleh:

Ketua Program Studi
Manajemen,

Apren Halomoan Hutasoit,S.E., M.Si.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang membuat pernyataan ini adalah mahasiswa Program Studi S-1 Manajemen STIE-Mikroskil Medan dengan identitas mahasiswa sebagai berikut:

Nama : Vionita Primsa Br Barus

NIM : 177111078

Peminatan : Manajemen Bisnis

Saya telah melakukan penelitian dan penulisan Tugas Akhir dengan judul dan tempat penelitian sebagai berikut:

Judul Tugas Akhir : Analisis Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Sikab Kecamatan Barusjahe

Tempat Penelitian : Desa Sikab Kecamatan Barusjahe

Alamat Tempat Penelitian : Desa Sikab Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo, Sumatra Utara

No. Telepon Tempat Penelitian : 0812-7699-6386

Sehubungan dengan Tugas Akhir tersebut, dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa **Penelitian dan Penulisan Tugas Akhir tersebut merupakan hasil karya saya sendiri (tidak menyuruh orang lain yang mengerjakan) dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar.** Bila dikemudian hari ternyata terbukti bahwa bukan saya yang mengerjakannya (membuatnya), maka saya bersedia dikenakan sanksi yang telah ditetapkan oleh STIE Mikroskil Medan, yakni **Pencabutan Ijazah yang telah saya terima dan ijazah tersebut dinyatakan tidak sah.**

Selain itu, demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada STIE Mikroskil Medan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya beserta prangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak ini, STIE Mikroskil Medan berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya, secara keseluruhan atau hanya sebagian atau hanya ringkasannya saja atau dalam bentuk format tercetak dan/atau elektronik, selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pentipta dan sebagai pemilik hak cipta. Menyatakan juga bahwa saya akan mempertahankan hak eksklusif saya untuk menggunakan seluruh atau sebagian isi Tugas Akhir saya guna pengembangan karya dimasa depan, misalnya dalam bentuk artikel, dan buku.

Demikian pernyataan ini saya perbuat dengan sungguh-sungguh, dalam keadaan sadar dan tanpa ada tekanan dari pihak manapun.

Medan, 22 Juli 2021

Saya yang membuat pernyataan,



Vionita Primsa Br Barus



UNIVERSITAS MIKROSKIL

ABSTRAK

Penelitian ini berfokus pada Analisis Efektivitas penggunaan Alokasi Dana Desa di Desa Sikab Kecamatan Barusjahe. Tujuan dilakukan penelitian ini adalah untuk mengetahui efektivitas penggunaan Alokasi Dana Desa di Desa Sikab dalam aspek perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban dan faktor-faktor yang menjadi penghambat dibidang pengelolaannya. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif, dimana data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer (langsung kepada narasumber) dan data sekunder dengan objek penelitian adalah masyarakat, BPD, dan aparatur pemerintahan desa Sikab. Metode analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada tiga tahapan dalam pengalokasian Alokasi Dana Desa di Desa Sikab, yaitu perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban. Keseluruhan prosedur sudah terselesaikan dengan baik oleh pemerintah desa, BPD dan masyarakat serta tepat guna, namun keterlambatan pada penyelesaian laporan pertanggungjawaban mengakibatkan tingkat efektivitas Alokasi Dana Desa di Desa Sikab belum dikatakan efektif. Selain itu faktor yang menjadi penghambat dalam efektivitas alokasi dana desa di desa Sikab yaitu keterlambatan pencairan dana dari pemerintah daerah sehingga mempengaruhi pada saat proses pelaksanaannya.

Kata Kunci : *Efektivitas, Alokasi Dana Desa, Desa Sikab*

UNIVERSITAS
MIKROSKIL

ABSTRACT

The research focuses on the Effectiveness of Village Fund Allocation Analysis in Sikab Village. The purpose of this study was to determine the effectiveness of the allocation of funds in the village of Desa Sikab in all aspects of planning, implementation and accountability and management inhibiting factors. The form of this research is descriptive research with qualitative approach where the data used in this research is primary data (directly to speakers) and subjects secondary data are villagers, BPD officials, and government of Sikab village. Data analysis method used is data reduction, data presentation, and conclusion. The results show that there are three stages in the allocation of Village Fund Allocation of Sikab village is planning, implementation, and accountability. All procedures are carried out correctly by the village government, BPD officials and villagers as well as the right to, but delay in the completion of the accountability report, the effectiveness of the Sikab village fund allocation was ineffective. In addition to the inhibiting factors of the effectiveness of the Sikab village fund allocation is the delay in the disbursement of funds from the local government that affect the implementtatin proses.

Keywords: *Effectiveness, Village Allocation Fund, Sikab Village*

UNIVERSITAS
MIKROSKIL

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis mampu menyusun Skripsi ini dengan baik. Adapun judul skripsi yang penulis buat yaitu “Analisis Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa di Desa Sikab Kecamatan Barusjahe”.

Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan agar penulis bisa menempuh ujian sarjana pendidikan yang diselenggarakan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mikroskil Medan Program Studi Manajemen.

Di dalam pembuatan skripsi ini, penulis telah dibantu oleh berbagai pihak yang dengan sukarela menyumbangkan tenaga dan pikirannya. Dan karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Ir.Mbayak Ginting,S.Kom., M.M., selaku Dosen Pembimbing I sekaligus Ketua STIE Mikroskil Medan yang telah memberikan bimbingan, masukan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Pioner Pelawi, S.E., M.Si., selaku Dosen Pendamping Pembimbing sekaligus Dosen Wali yang juga telah memberikan bimbingan, masukan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Gunawan,S.Kom., M.T.I., selaku Wakil Ketua I STIE Mikroskil Medan.
4. Bapak Djoni,S.Kom, M.T.I., selaku Wakil Ketua II STIE Mikroskil Medan.
5. Bapak William,S.Kom., M.M., selaku Wakil Ketua III STIE Mikroskil Medan.
6. Bapak Apren Halomoan Hutasoit,S.E., M.Si., selaku Ketua Prodi Manajemen STIE Mikroskil Medan.
7. Ibu Tya Wildana Hapsari,S.E., M.Si., selaku Sekertaris Prodi Manajemen STIE Mikroskil Medan.
8. Seluruh Staff dan Dosen Pengajar STIE Mikroskil Medan yang telah memberikan dukungan, ilmu pengetahuan, bimbingan dan motivasi kepada penulis.

9. Bapak Kaston Barus,S.Th., selaku Kepala Desa Sikab yang telah mengizinkan dan membantu penulis dalam melengkapi data-data yang diperlukan selama penelitian penulis.
10. Seluruh Perangkat Desa, BPD, dan masyarakat Desa Sikab yang telah membantu memberikan dan mengumpulkan data-data selama penelitian penulis.
11. Orang tua penulis, Bapak Jonsep Barus dan Sariaman Br Ginting yang selalu memberikan kasih sayang, doa, motivasi, semangat dan dukungan, adik penulis Dea Indriani Br Barus dan Lira Seprina Br Barus yang selalu memberikan dukungan dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
13. Sahabat seperjuangan penulis, Martini Lumbanbatu yang senantiasa memberikan motivasi, semangat dan telah meluangkan waktu unyuk bertukar pikiran sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan ini.
14. Kepada Idol penulis BTS, Kim Namjoon, Kim Seok Jin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Teahyung, dan Jeon Jungkook. Yang memberikan motivasi dan semangat karena karya dan tingkah laku mereka yang menggemaskan.
15. Pihak-pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belumlah sempurna, masih ada berbagai kesalahan dan kekurangan yang luput dari perhatian peneliti saat proses pengerjaannya. Karena itu, peneliti momohon masukan, kritik dan saran yang sangat membantu perbaikan skripsi ini. Terima kasih atas perhatiannya, Tuhan Memberkati.

Medan, 22 Juli 2021

Penulis,



Vionita Primsa Br Barus

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat	6
1.6 Originalitas.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan teori	8
2.1.1 Desa.....	8
2.1.2 Alokasi Dana Desa (ADD)	9
2.1.3 Efektivitas	13
2.1.4 Pengelolaan	16
2.2 Review Penelitian Terdahulu	19
2.3 Kerangka/Model Konseptual	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
3.1 Jenis Penelitian.....	23
3.2 Objek Penelitian	24
3.3 Populasi dan Sampel	24
3.4 Metode Pengumpulan Data	25
3.5 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional Variabel.....	26
3.6 Metode Analisis Data	26
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	28

4.1 Hasil Penelitian	28
4.1.1 Gambaran Umum Desa.....	28
4.1.1.1 Kondisi Geografis Desa Sikab.....	28
4.1.1.2 Struktur Organisasi.....	29
4.1.1.3 Visi dan Misi Desa Sikab	35
4.1.2 Deskripsi Responden.....	35
4.1.3 Hasil Wawancara	37
4.1.3.1 Analisis Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa di Desa Sikab Kecamatan Barusjahe	37
4.1.3.2 Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sikab Kecamatan Barusjahe	37
4.1.3.3 Faktor-Faktor Yang Menghambat Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Sikab Kecamatan Barusjahe	44
4.2 Pembahasan.....	44
4.2.1 Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Sikab Kecamatan Barusjahe	44
4.2.2 Faktor-Faktor Yang Menghambat Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Sikab Kecamatan Barusjahe	46
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	47
5.1 Kesimpulan	47
5.2 Saran.....	47
DAFTAR PUSTAKA.....	49
LAMPIRAN.....	52
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	60

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penerimaan ADD Desa Sikab Tahun 2016-2020	3
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Tingkat Usia	36
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	36
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	36
Tabel 4.4 Jumlah Anggaran Diredita Desa Sikab tahun 2020	40
Tabel 4.5 Penyaluran APBDes Desa Sikab tahun 2020.....	40



UNIVERSITAS MIKROSKIL

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	22
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Sikab.....	30
Gambar 4.2 Struktur BPD Desa Sikab.....	34



UNIVERSITAS MIKROSKIL

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	52
Lampiran 2 Dokumentasi.....	57



UNIVERSITAS MIKROSKIL