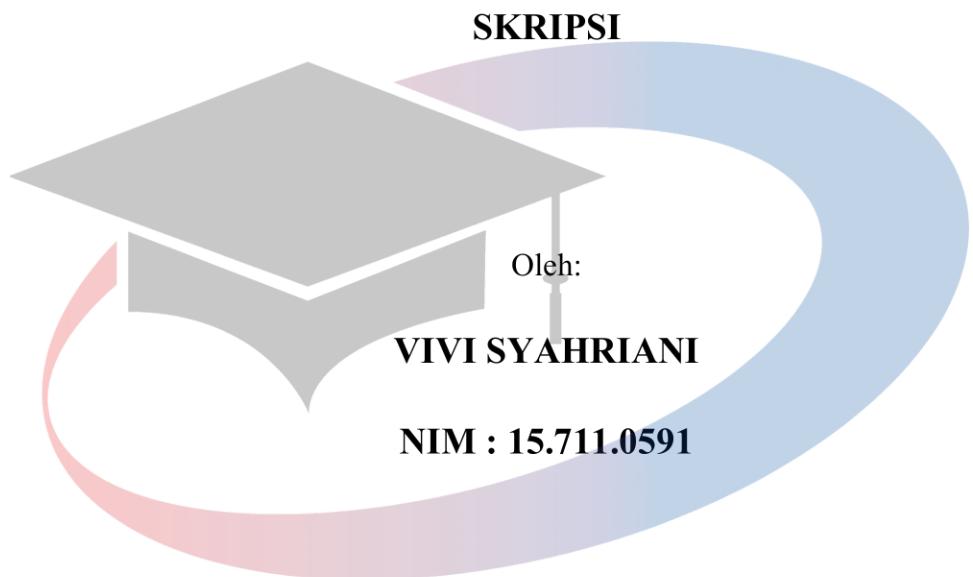


**PENGARUH KEMAMPUAN, PELATIHAN, MOTIVASI KERJA  
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT DAMI MAS SEJAHTERA  
KAMPAR RIAU**



**UNIVERSITAS  
MIKROSKIL**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

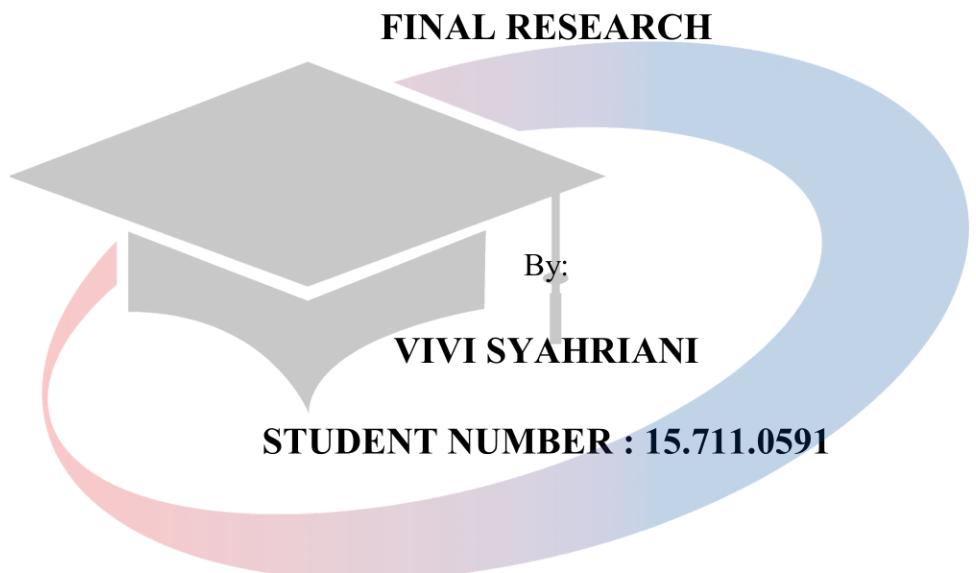
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI**

**MIKROSKIL**

**MEDAN**

**2019**

**THE INFLUENCE OF ABILITY, TRAINING, WORK  
MOTIVATION AND WORK DISCIPLINE ON EMPLOYEE  
PERFORMANCE AT PT DAMI MAS SEJAHTERA**  
**KAMPAR RIAU**



**UNIVERSITAS  
MIKROSKIL**

**STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT**

**MIKROSKIL**

**MEDAN**

**2019**

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KEMAMPUAN PELATIHAN MOTIVASI DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT  
DAMI MAS SEJAHTERA KAMPAR RIAU

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan Guna  
Mendapatkan Gelar Sarjana Satu  
Program Studi Manajemen

Oleh:

VIVI SYAHRIANI

NIM: 157110591

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I

  
(Sugianto Ovinus Ginting, S.E., M.M.)

Medan, 22 Juli 2019

Diketahui dan Disahkan Oleh:

Ketua Program Studi  
Manajemen,

  
(Sugianto Ovinus Ginting, S.E., M.M.)

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang membuat pernyataan ini adalah mahasiswa Program Studi S-1 Manajemen STIE-Mikroskil Medan dengan identitas mahasiswa sebagai berikut:

Nama : Vivi Syahriani  
NIM : 157110591  
Perminatan : Manajemen Bisnis

Saya telah melaksanakan penelitian dan penulisan Tugas Akhir dengan judul dan tempat penelitian sebagai berikut:

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kemampuan, Pelatihan, Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau  
Tempat Penelitian : PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau  
Alamat Penelitian : Desa Befingin Lestari, Tapung Hilir, Kabupaten Kampar, Riau

Sehubung dengan tugas akhir tersebut, dengan ini saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa Penelitian dan Penulisan Tugas Akhir tersebut merupakan hasil karya saya sendiri (tidak menyerahkan orang lain mengerjakannya) dan semua sumber, baik dikutip maupun dirujuk, telah menyatakan dengan benar. Bila dikemudian hari ternyata terbukti bahwa bukan saya yang mengerjakannya (membuatnya) maka saya bersedia dikenakan sanksi yang telah ditetapkan oleh STIE Mikroskil Medan, yakni Pencabutan ijazah yang telah saya terima dan ijazah tersebut dinyatakan tidak sah.

Selain itu, demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada STIE Mikroskil Medan Hak Bebas Royalty Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak ini STIE Mikroskil Medan berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasi Tugas Akhir saya, secara keseluruhan atau hanya sebagian atau hanya ringkasannya saja dalam bentuk format tercetak dan/atau elektronik, selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai hak milik hak cipta. Menyatakan juga bahwa saya akan mempertahankan hak eksklusif saya untuk menggunakan seluruh atau sebagian isi Tugas Akhir saya guna pengembangan karya dimasa depan, misalnya dalam bentuk artikel dan buku.  
Demikian pernyataan ini saya perbuat dengan sungguh-sungguh, dalam keadaan sadar dan tanpa ada tekanan dari pihak manapun.

Medan, 22 Juli 2019

Saya yang membuat pernyataan,



(Vivi Syahriani)

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh kemampuan, pelatihan, motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan pendekatan survey, jenis penelitian adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Metode analisis data yang digunakan adalah regresi linear berganda. Populasi pada penelitian ini adalah karyawan PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau, jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 59 orang. Berdasarkan hasil pengujian hipotesis dalam penelitian ini menunjukkan bahwa secara simultan variabel Kemampuan, Pelatihan, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Secara parsial variabel Kemampuan dan Motivasi Kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau, sedangkan variabel Pelatihan dan Disiplin Kerja tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau. Nilai *Adjusted R Square* yang diperoleh sebesar 0,526 menunjukkan bahwa variabel bebas Kemampuan, Pelatihan, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja mampu menjelaskan variabel terikat yakni kinerja karyawan sebesar 52,6 %, sedangkan sisanya 47,6 % dijelaskan oleh faktor-faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

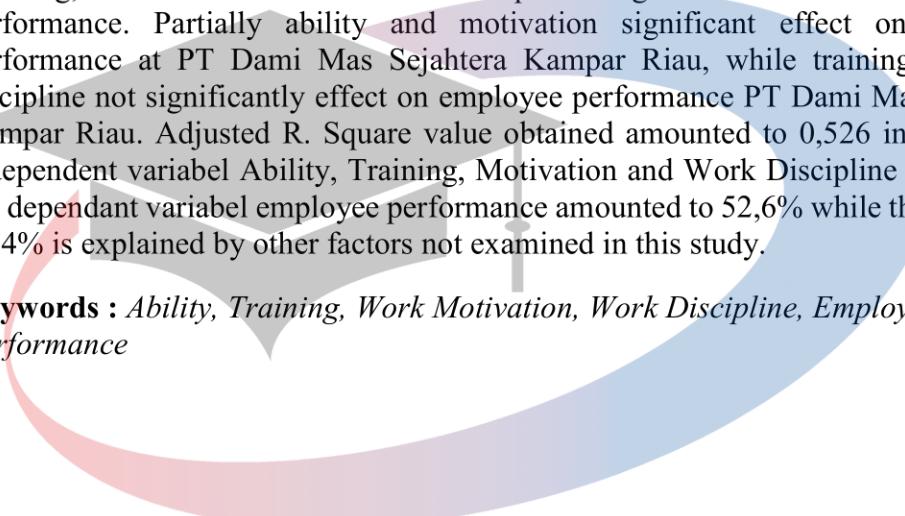
Kata Kunci : *Kemampuan, Pelatihan, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan*

UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**

## ABSTRACT

The purpose of this research is to determine and analysis the influence of the ability, training, motivation and work discipline towards employee performance. The method used in this study is the survey approach, this type of research is descriptive research with a quantitative approach. Data analysis method used is multiple linear regression. This population in this study is the employees of PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau, the number of samples in this study as many as 59 people. Based on the result of testing the hypothesis in this study showed that simultaneously variable the Ability, Training, Motivation and Work Discipline Significant effect on employee performance. Partially ability and motivation significant effect on employee performance at PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau, while training and work discipline not significantly effect on employee performance PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau. Adjusted R. Square value obtained amounted to 0,526 indicates that independent variable Ability, Training, Motivation and Work Discipline can explain the dependant variable employee performance amounted to 52,6% while the remaining 47,4% is explained by other factors not examined in this study.

**Keywords :** Ability, Training, Work Motivation, Work Discipline, Employee Performance



# UNIVERSITAS MIKROSKIL

## KATA PENGANTAR

Terlebih dahulu penulis mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Tujuan penulis dalam melaksanakan penulisan ini adalah guna memenuhi syarat untuk mendapatkan gelar sarjana strata satu Program Studi Manajemen Bidang Konsentrasi Manajemen Bisnis di STIE-Mikroskil Medan, dan penulis melakukan penelitian di PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau.

Selama penyusunan penelitian ini, penulis banyak memperoleh bimbingan, nasehat dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Sugianta Ovinus Ginting, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I dan Ketua Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan yang telah memberikan waktu dan bimbingan yang berharga dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Pioner Pelawi, S.E., M.Si., selaku Pendamping Pembimbingan dan selaku dosen wali saya yang telah memberikan waktu dan bimbingan yang berharga dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Ir. Mbayak Ginting, S.kom, M.M., selaku Ketua STIE Mikroskil Medan.
4. Bapak Djoni, S.Kom., M.T.I., selaku Wakil Ketua I STIE Mirkoskil Medan.
5. Ibu Maggee Senata, S.E., M.Si., selaku Sekretaris Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan.
6. Seluruh Dosen STIE Mikroskil Medan yang telah mendidik dan membimbing penulis.
7. Pimpinan dan seluruh Karyawan PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau yang telah membantu memberikan data-data yang diperlukan selama penulisan skripsi ini.
8. Seluruh responden yang telah rela meluangkan waktu untuk penulis, terima kasih atas kerja samanya.
9. Alm. Ayahanda Syahruddin KL dan Ibunda Umi Kalsum Siagian, Saudara Indri Susi, Syahril, Citra Rubi Lestari, Abdul Jalil dan Rosmawaty yang telah

banyak memberikan dukungan moral maupun material selama penulis mengikuti pendidikan hingga selesaiannya penulisan ini.

10. Teman-teman seperjuangan saya Lasma Simanjuntak, Naca Perangin-angin, Yulica Shintia, Litka Tiadora Ria Ginting, Wina panjaitan, Agustina Magdalena, Sri Violanita Siahaan, Gita Rehulina Saragih, Asima Rohana br Tarigan Girsang, yang saling memberikan dukungan satu dengan yang lain untuk tetap semangat.
11. Sahabat-sahabat saya Tika Lestari, Yuni Atikah Lubis, Nurwika Pasaribu, Siti Hardina Wanti Manurung, Titin Asmara Sitorus, Febrianingsih Siagian yang selalu memberikan dukungan untuk tetap semangat.
12. Pihak-pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan baik isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat diharapkan demi kesempurnaan penelitian dimasa datang. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

# UNIVERSITAS MIKROSKIL

Medan, 22 Juni 2019  
Penulis  
Vivi Syahriani

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Ruang Lingkup .....	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Originalitas .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.2 Kinerja.....	8
2.1.3 Kemampuan .....	10
2.1.4 Pelatihan.....	13
2.1.5 Motivasi Kerja.....	19
2.1.6 Disiplin Kerja .....	24
2.2 Review Penelitian Terdahulu .....	29
2.3 Kerangka Konseptual .....	33
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	38
3.1 Jenis Penelitian .....	38
3.2 Objek Penelitian .....	38
3.3 Populasi dan sampel .....	38

3.4	Metode Pengumpulan Data .....	39
3.5	Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional Variabel.....	40
3.6	Metode Analisis Data .....	43
3.6.1	Statistik Deskriptif .....	43
3.6.2	Pengujian Kualitas Data.....	43
3.6.3	Pengujian Asumsi Klasik .....	45
3.6.4	Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
3.6.5	Uji Hipotesis .....	48
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>50</b>
4.1	Hasil Penelitian.....	50
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	50
4.1.2	Pengiriman Dan Pengembalian Kuesioner.....	55
4.1.3	Gambaran Umum Responden (Demografi) .....	56
4.1.4	Hasil Stastik Deskriptif .....	57
4.1.5	Hasil Uji Kualitas Data .....	62
4.1.6	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	66
4.1.7	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	71
4.1.8	Hasil Uji Hipotesis .....	72
4.2	Pembahasan .....	74
4.2.1	Pengaruh Kemampuan Terhadap Kinerja Karyawan.....	74
4.2.2	Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan .....	75
4.2.3	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	76
4.2.4	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	76
4.2.5	Pengaruh Kemampuan, Pelatihan, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	77
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>80</b>
5.1	Kesimpulan.....	80
5.2	Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>82</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>85</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>		<b>126</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Dami Mas Sejahtera Kampar Riau .....	52
Gambar 4.2 Grafik Histogram Uji Normalitas.....	68
Gambar 4.3 Normal P-Plot uji normalitas .....	68
Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas Scatterplot .....	70



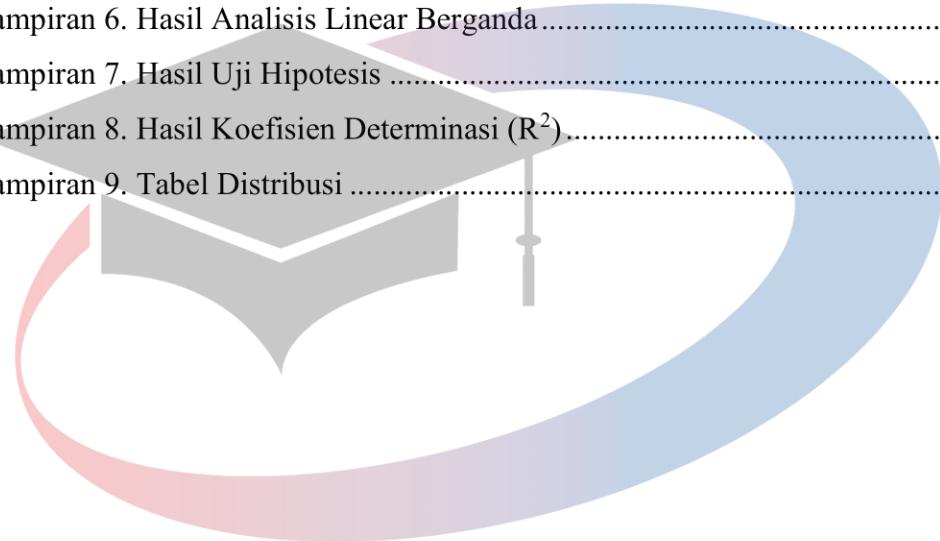
**UNIVERSITAS  
MIKROSKIL**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Review Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1 Skala Pengukuran Likert.....	39
Tabel 3.2 Defenisi Operasional Variabel .....	42
Tabel 4.1 Tingkat Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner .....	55
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	56
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	57
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	57
Tabel 4.6 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kinerja Karyawan ....	58
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kemampuan .....	59
Tabel 4.8 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Pelatihan .....	60
Tabel 4.9 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Motivasi Kerja .....	61
Tabel 4.10 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Disiplin Kerja .....	62
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas.....	63
Tabel 4.12 Hasil Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan.....	64
Tabel 4.13 Hasil Reliabilitas Variabel Kemampuan.....	65
Tabel 4.14 Hasil Reliabilitas Variabel Pelatihan .....	65
Tabel 4.15 Hasil Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja .....	66
Tabel 4.16 Hasil Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja .....	66
Tabel 4.17 Hasil Uji Multikolinearitas.....	67
Tabel 4.18 Hasil Uji Normalitas .....	69
Tabel 4.19 Hasil Uji Glejer .....	70
Tabel 4.20 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	71
Tabel 4.21 Hasil Pengujian Hipotesis Uji Simultan (Uji F).....	72
Tabel 4.22 Hasil Pengujian Hipotesis Uji Parsial (Uji-t) .....	73
Tabel 4.23 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	74

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	85
Lampiran 2. Tabulasi Hasil Kuesioner .....	96
Lampiran 3. Hasil Statistik Deskriptif .....	107
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	110
Lampiran 5. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	114
Lampiran 6. Hasil Analisis Linear Berganda.....	117
Lampiran 7. Hasil Uji Hipotesis .....	118
Lampiran 8. Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	119
Lampiran 9. Tabel Distribusi .....	120



UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**