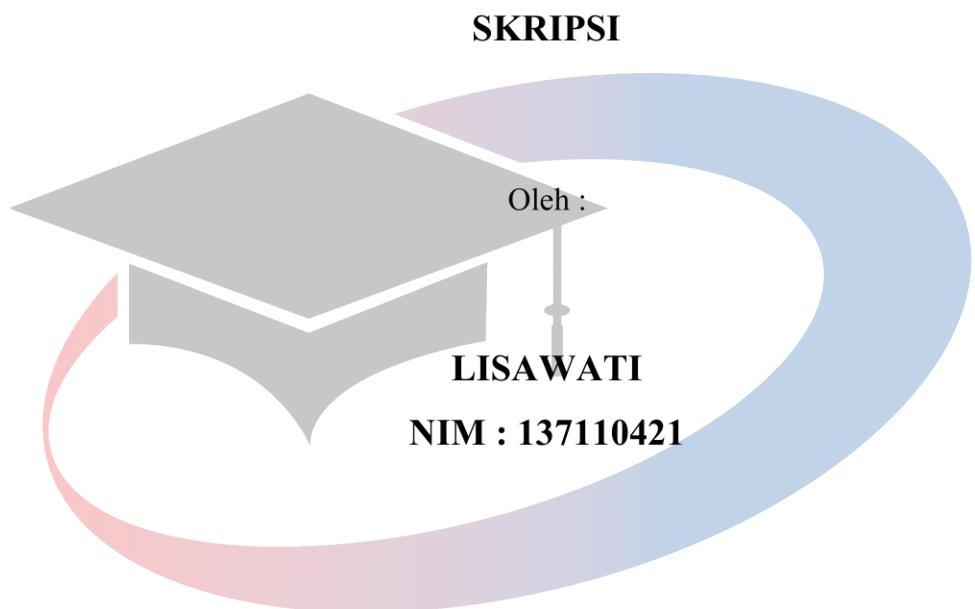


**PENGARUH DISIPLIN DAN KOMPENSASI FINANSIAL  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT. BANK BTPN, TBK MEDAN**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI MIKROSKIL  
MEDAN  
2017**

**THE INFLUENCE OF DISCIPLINE WORK AND FINANCIAL  
COMPENSATION AGAINST EMPLOYEE WORK  
PERFORMANCE AT PT. BANK BTPN TBK**



**UNIVERSITAS  
MIKROSKIL**

**STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
MIKROSKIL  
MEDAN  
2017**

## **LEMBARAN PENGESAHAN**

# **PENGARUH DISIPLIN DAN KOMPENSASI FINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. BANK BTPN, TBK MEDAN**



# UNIVERSITAS MIKROSKIL

Medan, 24 Agustus 2017  
Diketahui dan Disahkan Oleh :

## Ketua Program Studi Manajemen,

Sugianta Ovinus Ginting, S.E.,M.M

## LEMBARAN PERNYATAAN

Saya yang membuat pernyataan ini adalah mahasiswa Program Studi S-1 Manajemen STIE – Mikroskil Medan dengan identitas mahasiswa sebagai berikut :

Nama : Lisawati

Nim : 137110421

Perminatan : Manajemen Bisnis

Saya telah melaksanakan penelitian dan penulisan Tugas Akhir dengan judul dan tempat penelitian sebagai berikut :

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Disiplin dan Kompensasi Finansial Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT.Bank BTPN

Tempat Penelitian : PT.Bank BTPN Cabang Asia

Alamat Penelitian : Jl.Aisia No 95 G

No.Telepon Tempat Penelitian : 061 7324493

Sehubungan dengan Tugas Akhir tersebut, dengan ini saya menyatakan dengan sebenar- benarnya bahwa **Penelitian dan Penulisan Tugas Akhir tersebut merupakan hasil karya saya sendiri (tidak menyuruh orang lain yang mengerjakannya) dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar.** Bila di kemudian hari ternyata terbukti bahwa bukan saya yang mengerjakannya (membuatnya), maka saya bersedia dikenakan sanksi yang telah ditetapkan oleh STIE Mikroskil medan, yakni **Pencabutan ijazah yang telah saya terima dan ijazah tersebut dinyatakan tidak sah.**

Selain itu, demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetuju untuk memberikan kepada STIE Mikroskil Hak Bebas Royalti Non-ekslusif ( Non-exclusive Royalty Free Right) atas Tugas Akhir saya beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hal ini, STIE Mikroskil Medan berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (Database), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya, secara keseluruhan atau hanya sebagian atau hanya ringkasannya saja dalam bentuk format tercetak dan/atau elektronik, selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Menyatakan juga bahwa saya akan mempertahankan hak eksklusif saya untuk menggunakan seluruh atau sebagian isi Tugas Akhir saya guna pengembangan karya di masa depan, misalnya dalam bentuk artikel dan buku.

Demikian pernyataan ini saya perbuat dengan sungguh-sungguh, dalam keadaan sadar dan tanpa ada tekanan dari pihak manapun.

Medan, 24 Agustus 2017  
Saya yang membuat pernyataan,

Lisawati

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah Pengaruh Disiplin dan Kompensasi Finansial Pada PT. Bank BTPN Jumlah sampel adalah sebanyak 77 responden yang diambil dengan menggunakan teknik Sampel Jenuh. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh Disiplin dan Kompensasi Finansial terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Bank BTPN Tbk Medan. Hasil dari analisis regresi linier berganda adalah bahwa disiplin dan kompensasi finansial berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Pengujian secara parsial yaitu uji t menunjukkan bahwa variabel disiplin berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan sebesar 4,588 dengan nilai signifikan 0,000. Sedangkan variabel kompensasi finansial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan sebesar 2,906 dengan nilai signifikan sebesar 0,005. Selanjutnya, hasil uji secara simultan atau uji F yang dilakukan menunjukkan bahwa variabel disiplin dan kompensasi finansial berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan sebesar 21,591 dengan nilai signifikan 0,000. *Adjusted r square* menunjukkan bahwa disiplin dan kompensasi finansial berpengaruh terhadap variabel Kinerja Karyawan adalah sebesar 35,1% dan sisanya sebesar 64,9% dijelaskan oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

*Kata Kunci : Disiplin, Kompensasi Finansial , Kinerja Karyawan*

UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**

## ABSTRACT

*This study aims to determine whether the influence of discipline and financial compensation at PT. Bank BTPN. The number of samples is as many as 77 respondents taken using the Sourly Samples technique. The purpose of this study is to determine and analyze the influence of Discipline and Financial Competence on Employee Performance At PT Bank BTPN Tbk Medan. The result of multiple linear regression analysis is that financial discipline and compensation affect employee performance. Partial test that is t test show that variable of discipline have positive and significant effect to Employee Performance equal to 4,588 with significant value 0,000. While the financial compensation variable has a positive and significant effect on Employee Performance of 2.906 with a significant value of 0.005. Furthermore, the test results simultaneously or F test conducted showed that the variable discipline and financial compensation have a positive and significant effect on Employee Performance of 21,591 with a significant value of 0.000. Adjusted r square shows that the discipline and financial compensation effect on Employee Performance variable is 35.1% and the rest of 64.9% explained by other variable not examined in this research.*

**Keywords:** Discipline, Financial Compensation, Employee Performance

UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Disiplin dan Kompensasi Terhadap Kinerja Kerja Karyawan Pada PT.BANK BTPN,TBK MEDAN.”

Tujuan dari penulisan skripsi ini untuk melengkapi persyaratan umtuk memenuhi syarat mendapatkan gelar sarjana strata satu program studi manajemen bisnis di sekolah tinggi ilmu ekonomi Mikroskil Medan.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis berterimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, terutama kepada yang saya hormati :

1. Bapak Eko Yuliawan,S.E.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang selalu memberikan waktu,saran,bimbingan dan pengarahan yang menjadikan skripsi ini lebih sempurna.
2. Ibu Ella Silvana Ginting, S.E., M.Si , selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan motivasi serta memberikan kritik dan saran yang menjadikan skripsi ini lebih sempurna.
3. Bapak Ir. Mbayak Ginting., S.Kom., M.M., selaku Ketua STIE Mikroskil Medan yang telah banyak membantu dalam kelancaran akademis.
4. Bapak Djoni, S.Kom, M.T.I, selaku Wakil Ketua I STIE Mikroskil Medan.
5. Bapak Paulus,S.Kom., M.T selaku Wakil Ketua II STIE Mikroskil Medan.
6. Bapak Saliman, S.T. selaku Wakil Ketua III STIE Mikroskil Medan
7. Bapak Sugianta Ovinus Ginting,S.E., M.M.selaku Ketua Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan.
8. Ibu Maggee Senata,S.E. selaku Sekretaris Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan.
9. Seluruh Dosen STIE Mikroskil yang telah memberikan bekal ilmu kepada penulis.

10. Seluruh Karyawan pada PT.BANK BTPN,TBK MEDAN yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner yang penulis bagikan,terima kasih atas kerja samanya.
11. Kepada teman seperjuangan Vivian,Katherine,Linda,Julianto,Dafik,Alvin dan Viadora yang saling mendukung dan membantu, serta memberi masukan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Seluruh Mahasiswa Program Studi Manajemen angkatan 2013-2017 yang senantiasa saling mendukung dan berjuang hingga penyusunan skripsi ini selesai.
13. Pihak-pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang turut membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Hanya ucapan syukur dan doa yang dapat penulis panjatkan, semoga Tuhan yang Maha Esa membalas kebaikan dan kasih sayang yang telah Bapak, Ibu, Orang tua, Saudara, Sahabat dan teman-teman berikan.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan baik dari segi materi maupun penyajiannya. Oleh karena itu Penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan makalah ini.

**UNIVERSITAS  
MIKROSKIL**

Medan, 24 Agustus 2017  
Penulis,

Lisawati

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	v
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	x
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 .Ruang Lingkup .....	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
1.6 Originalitas Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	6
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Teori Kinerja Karyawan.....	6
2.1.2 Teori Disiplin.....	8
2.1.3 Teori Kompenasai Finansial.....	13
2.2 Review Penelitian Terdahulu .....	15
2.3 Kerangka Konseptual .....	18
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	21
3.1 Jenis Penelitian.....	21
3.2 Objek Penelitian.....	21
3.3 Populasi dan sampel.....	21

3.4 Metode Pengumpulan Data .....	21
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	22
3.6 Metode Analisis Data.....	23
3.6.1 Metode Analisis Deskriptif .....	23
3.6.2 Pengujian Kualitas Data.....	24
3.6.2.1 Uji Validitas .....	24
3.6.2.2 Uji Reliabilitas.....	24
3.6.3 Pengujian Asumsi Klasik .....	25
3.6.3.1 Uji Normalitas.....	25
3.6.3.2 Uji Multikolinieritas .....	26
3.6.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	26
3.6.4 Analisis Linear Berganda .....	27
3.6.5 Pengujian Hipotesis.....	27
3.6.5.1 Uji F (Uji Secara Simultan) .....	27
3.6.5.2 Uji T (Uji Secara Parsial).....	28
3.6.5.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	29
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	29
4.1.1.1 Sejarah PT.Bank BTPN .....	29
4.1.1.2 Visi dan Misi PT.Bank BTPN .....	30
4.1.1.3 Struktur Organisasi PT.Bank BTPN .....	30
4.1.1.4 Deskripsi Pekerjaan PT.Bank BTPN .....	31
4.1.2 Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	36
4.1.3 Gambaran Umum Responden(Demografi).....	36
4.1.4 Hasil Stastistik Deskriptif.....	38
4.1.5 Hasil Uji Kualitas Data .....	40
4.1.5.1 Uji Validitas.....	40

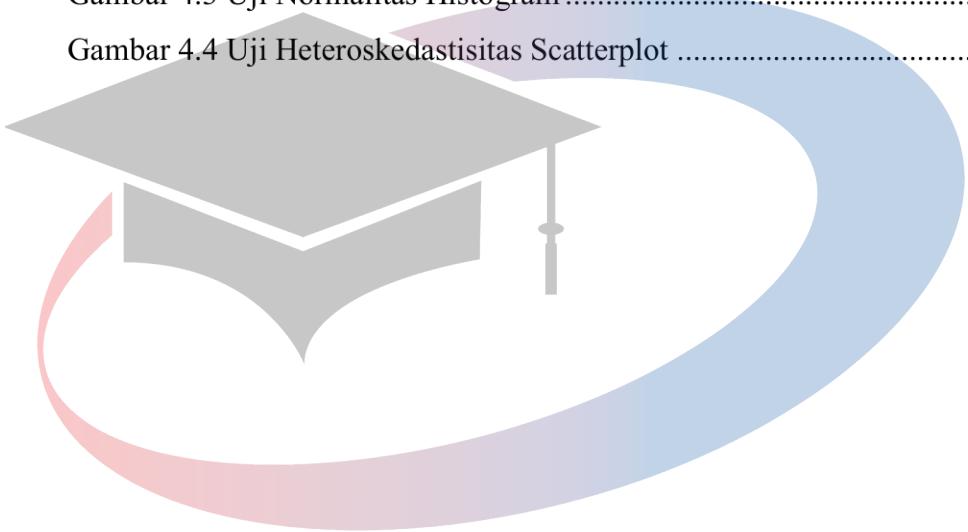
4.1.5.2 Uji Reliabilitas .....	43
4.1.6 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	43
4.1.6.1 Uji Normalitas.....	43
4.1.6.2 Uji Multikolinearitas.....	46
4.1.6.3 Uji Heteroskedastisitas .....	47
4.1.7 Hasil Uji Hipotesis .....	48
4.1.7.1 Analisis Linear Berganda.....	48
4.1.8 Hasil Uji Hipotesis.....	49
4.1.8.1 Uji Parsial(Uji T) .....	49
4.1.8.2 Uji Simultan(Uji F).....	50
4.1.8.3 Koefisien Determinasi.....	51
4.2 Pembahasan .....	51
4.2.1 Pengaruh Disiplin Terhadap Kinerja Karyawan .....	51
4.2.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	52
4.2.3 Pengaruh Disiplin dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	53
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>54</b>
5.1 Kesimpulan.....	54
5.2 Saran.....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>55</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>57</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>79</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Review Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3.1. Skala Likert.....	22
Tabel 3.2. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	23
Tabel 4.1. Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	36
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	37
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	37
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	37
Tabel 4.5. Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Disiplin .....	38
Tabel 4.6. Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kompensasi.....	39
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kinerja .....	40
Tabel 4.8. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Disiplin.....	41
Tabel 4.9. Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Kompensasi.....	42
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Kinerja .....	42
Tabel 4.11. Hasil Uji Reliabilitas.....	43
Tabel 4.12. Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov .....	46
Tabel 4.13. Uji Multikolinearitas .....	46
Tabel 4.14. Uji Glejser .....	48
Tabel 4.15. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	48
Tabel 4.16. Hasil Uji Parsial .....	49
Tabel 4.17.Hasil Uji Simultan.....	50
Tabel 4.18 Hasil Pengujian Koefisien Determinasi.....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	18
Gambar 4.1.1.1 Struktur Organisasi Perusahaan PT. Bank BTPN .....	30
Gambar 4.2 Uji Normalitas P-P Plot.....	44
Gambar 4.3 Uji Normalitas Histogram .....	45
Gambar 4.4 Uji Heteroskedastisitas Scatterplot .....	47



UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	57
Lampiran 2. Distribusi Jawaban Responden .....	60
Lampiran 3. Hasil Statistik Deskriptif .....	66
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas dan Reabilitas .....	67
Lampiran 5. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	69
Lampiran 6. Hasil Analisis Regresi Linear.....	72
Lampiran 7. Hasil Uji Hipotesis.....	72
Lampiran 8. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	73
Lampiran 9. Tabel Distribusi.....	79

**UNIVERSITAS  
MIKROSKIL**