

**PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN PADA  
PT. BINTANG REZEKI MAJU MEDAN**

**SKRIPSI**

Oleh :

**GILBERT**

**NIM : 147110071**



**THE INFLUENCE OF COMPENSATION AND WORK  
ENVIRONMENTAL TOWARD EMPLOYEE LOYALTY AT  
PT. BINTANG REZEKI MAJU MEDAN**

**FINAL RESEARCH**

By :

**GILBERT**

**STUDENT NUMBER : 147110071**

**UNIVERSITAS  
MIKROSKIL**  
STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
MIKROSKIL  
MEDAN

**2018**

## LEMBARAN PENGESAHAN

# PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN PADA PT. BINTANG REZEKI MAJU MEDAN

### SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan Guna  
Mendapatkan Gelar Sarjana Strata Satu  
Program Studi Manajemen

Oleh :

**GILBERT**  
**NIM : 147110071**

Disetujui Oleh :

**UNIVERSITAS**  
Dosen Pembimbing I, Dosen Pembimbing II,  
**MIKROSKIL**

( Ir. Mbayak Ginting, S.Kom., M.M. )

( Sugianto Ovinus Ginting, S.E., M.M. )

Medan, 23 Agustus 2018  
Diketahui dan Disahkan Oleh:

Ketua Program Studi Manajemen,

( Sugianto Ovinus Ginting, S.E., M.M. )

## LEMBARAN PERNYATAAN

Saya yang membuat pernyataan ini adalah mahasiswa Program Studi S-1 Manajemen STIE-Mikroskil Medan dengan identitas mahasiswa sebagai berikut:

Nama : Gilbert  
NIM : 147110071  
Peminatan : Manajemen Bisnis

Saya telah melaksanakan penelitian dan penulisan Tugas Akhir dengan judul dan tempat penelitian sebagai berikut:

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan Pada PT. Bintang Rezeki Maju Medan  
Tempat Penelitian : PT. Bintang Rezeki Maju  
Alamat Tempat Penelitian : Jl. Sutrisno no 285Q  
No. Telepon Tempat Penelitian : (061) - 7368439

Sehubungan dengan Tugas Akhir tersebut, dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa **Penelitian dan Penulisan Tugas Akhir tersebut merupakan hasil karya saya sendiri (tidak menyuruh orang lain yang mengerjakannya) dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar.** Bila di kemudian hari ternyata terbukti bahwa bukan saya yang mengerjakannya (membuatnya), maka saya bersedia dikenakan saksi yang telah ditetapkan oleh STIE Mikroskil Medan, yakni **Pencabutan ijazah yang telah saya terima dan ijazah tersebut dinyatakan tidak sah.**

Selain itu, demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada STIE Mikroskil Medan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya beserta perangkat yang ada (jika mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya, secara keseluruhan atau hanya sebagian atau hanya ringkasannya saja dalam bentuk format tercetak dan/atau elektronik, selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Menyatakan juga bahwa saya akan mempertahankan hak eksklusif saya untuk menggunakan seluruh atau sebagian isi Tugas Akhir saya guna pengembangan karya di masa depan, misalnya dalam bentuk artikel dan buku.

Demikian pernyataan ini saya perbuat dengan sungguh-sungguh, dalam keadaan sadar dan tanpa ada tekanan dari pihak manapun.

Medan, 23 Agustus 2018

Saya yang membuat pernyataan,

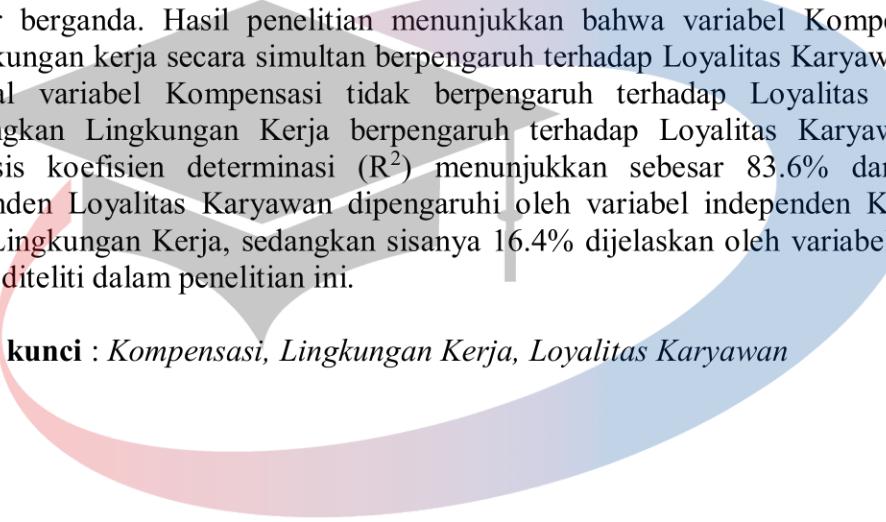


(Gilbert)

## ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja terhadap Loyalitas Karyawan pada PT. Bintang Rezeki Maju Medan. Metode pengumpulan data dilakukan dengan membagikan kuesioner dan studi kepustakaan. Pengambilan sampel menggunakan teknik sampling jenuh, dengan sampel berjumlah 35 responden karyawan pada PT. Bintang Rezeki Maju Medan. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel Kompensasi dan Lingkungan kerja secara simultan berpengaruh terhadap Loyalitas Karyawan. Secara parsial variabel Kompensasi tidak berpengaruh terhadap Loyalitas Karyawan sedangkan Lingkungan Kerja berpengaruh terhadap Loyalitas Karyawan. Hasil analisis koefisien determinasi ( $R^2$ ) menunjukkan sebesar 83,6% dari variabel dependen Loyalitas Karyawan dipengaruhi oleh variabel independen Kompensasi dan Lingkungan Kerja, sedangkan sisanya 16,4% dijelaskan oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

**Kata kunci :** *Kompensasi, Lingkungan Kerja, Loyalitas Karyawan*



UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**

## ABSTRACT

This study was conducted to analyze the influence between Compensation and Work Environment on Employee Loyalty at PT. Bintang Rezeki Maju Medan. Methods of data collection were done by distributing questionnaires and library research. Sampling technique is an saturated sampling, with sample amounted to 35 respondents employees at PT. Bintang Rezeki Maju Medan. The analysis method used in the research is a multiple linear regression analysis. The results of this study indicates that compensation and work environment simultaneously affect to employee loyalty. Partially Compensation variable is not affecting Employee Loyalty while Work Environment affect Employee Loyalty. The result of determination coefficient analysis ( $R^2$ ) shows that 83.6% of the dependent variable Employee Loyalty is influenced by independent variable of Compensation and Work Environment, while the remaining 16.4% is explained by other variables not examined in this research.

**Keywords :** *Compensation, Work Environment, Employee Loyalty*

UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat kemurahannya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis dengan judul "Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan Pada PT. Bintang Rezeki Maju Medan". Yang disusun sebagai syarat akademis dalam menyelesaikan Program Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti dengan segala kerendahan hati mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Mbayak Ginting, S.Kom., M.M. selaku Dosen Pembimbing I dan Ketua STIE Mikroskil Medan yang telah memberikan waktu, wawasan, bimbingan dan masukan, serta arahan pada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Sugianta Ovinus Ginting, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II dan Ketua Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan yang telah memberikan waktu, wawasan, bimbingan dan masukan, serta arahan pada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Bapak Bapak Djoni, S.Kom., M.T.I., selaku Wakil Ketua I STIE Mikroskil Medan.
4. Bapak Paulus, S.Kom., M.T selaku Wakil Ketua II STIE Mikroskil Medan.
5. Bapak Saliman, S.T selaku Wakil Ketua III STIE Mikroskil Medan.
6. Ibu Maggee Senata, S.E., M.Si selaku Sekretaris Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan
7. Bapak dan Ibu Dosen STIE-Mikroskil yang telah memberikan bekal ilmu kepada penulis.
8. Kedua orang tua dan keluarga besar yang memberikan dukungan baik sayang serta perhatian yang tak terhingga kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

9. Seluruh teman-teman terbaik penulis yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan menyemagati penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Seluruh karyawan atau responden yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner yang penulis bagikan, terima kasih atas kerjasamanya.
11. Pihak-pihak lain yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan. Kritik dan saran sangat diharapkan untuk kesempurnaan penelitian dimasa yang akan datang. Semoga Skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Medan, 23 Agustus 2018

Penulis



(Gilbert)

# UNIVERSITAS MIKROSKIL

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	i
<b>ABSTRACT.....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	v
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Ruang Lingkup .....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Originalitas Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	9
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.2 Fungsi Manajerial dan Operasional Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.3 Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.2 Kompensasi.....	12
2.2.1 Pengertian Kompensasi.....	12
2.2.2 Bentuk Kompensasi .....	13
2.2.3 Tujuan Kompensasi .....	14
2.2.4 Asas Kompensasi.....	15
2.2.5 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kompensasi .....	16
2.2.6 Sistem dan Kebijakan Kompensasi.....	18

UNIVERSITAS  
MIKROSKIL

2.2.7 Jenis-jenis Kompensasi .....	19
2.2.8 Manfaat Kompensasi.....	20
2.2.9 Indikator Kompensasi .....	20
2.3 Lingkungan Kerja .....	21
2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	21
2.3.2 Jenis-jenis Lingkungan Kerja .....	22
2.3.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja Fisik .....	23
2.3.4 Indikator Lingkungan Kerja Fisik.....	26
2.3.5 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja Non Fisik.....	27
2.3.6 Indikator Lingkungan Kerja Non Fisik .....	27
2.4 Loyalitas Karyawan.....	27
2.4.1 Pengertian Loyalitas Karyawan .....	27
2.4.2 Dimensi Loyalitas Karyawan .....	28
2.4.3 Ciri-ciri Loyalitas.....	29
2.4.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Loyalitas.....	31
2.4.5 Indikator Loyalitas .....	32
2.5 Review Penelitian Terdahulu .....	33
2.6 Kerangka / Model Konseptual .....	37
2.7 Pengembangan Hipotesis .....	37
2.7.1 Pengaruh Kompensasi terhadap Loyalitas Karyawan .....	37
2.7.2 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Loyalitas Karyawan.....	38
2.7.3 Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja terhadap Loyalitas Karyawan.....	38
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	39
3.2 Objek Penelitian .....	39
3.3 Populasi dan Sampel.....	39

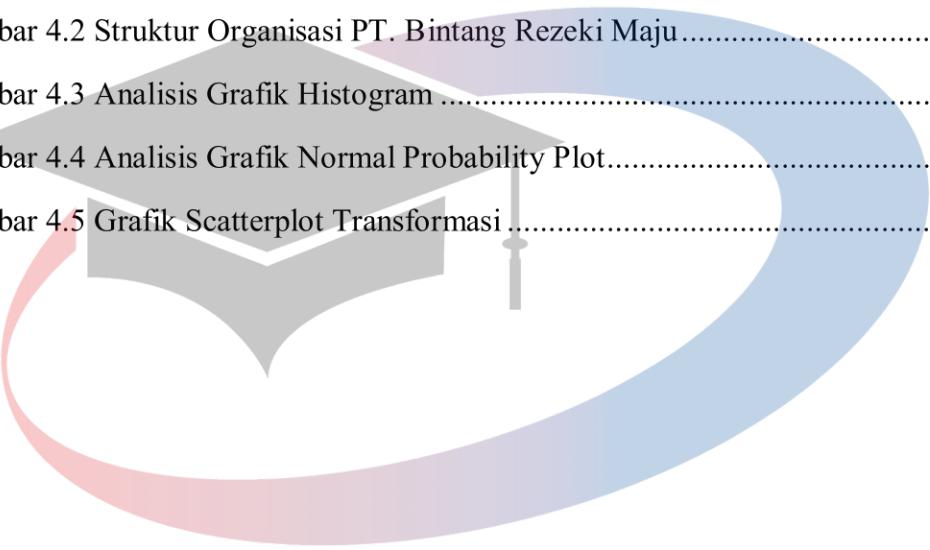
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	40
3.5	Definisi Operasional.....	41
3.6	Metode Analisis Data .....	42
3.6.1	Statistik Deskriptif .....	42
3.6.2	Uji Validitas dan Reabilitas.....	42
	3.6.2.1 Uji Validitas.....	42
	3.6.2.2 Uji Realibilitas .....	43
3.6.3	Uji Asumsi Klasik.....	43
	3.6.3.1 Uji Normalitas.....	43
	3.6.3.2 Uji Multikolinieritas .....	43
	3.6.3.3 Uji Heterokedastisitas.....	44
3.6.4	Analisis Regresi Berganda .....	44
3.6.5	Uji Hipotesis .....	45
	3.6.5.1 Uji t (parsial) .....	45
	3.6.5.2 Uji F (simultan) .....	45
3.6.6	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		47
4.1	Hasil Penelitian .....	47
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	47
	4.1.1.1 Sejarah Perusahaan.....	47
	4.1.1.2 Visi dan Misi PT. Bintang Rezeki Maju .....	48
	4.1.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....	48
	4.1.1.4 Deskripsi Uraian Pekerjaan PT. Bintang Rezeki Maju .....	49
4.1.2	Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	52
4.1.3	Gambaran Umum Responden (Demografi) .....	52
	4.1.3.1 Jenis Kelamin Responden.....	53
	4.1.3.2 Usia Responden.....	53

4.1.3.3 Tingkat Pendidikan .....	54
4.1.3.4 Lama Bekerja .....	54
4.1.4 Hasil Statistik Deskriptif .....	55
4.1.5 Hasil Uji Kualitas Data .....	57
4.1.5.1 Uji Validitas Data.....	57
4.1.5.2 Uji Realibilitas Data .....	59
4.1.6 Uji Normalitas Data .....	61
4.1.7 Uji Multikolinearitas .....	63
4.1.8 Uji Heterokedastisitas .....	64
4.1.9 Analisis Regresi Linear Berganda .....	66
4.1.10 Pengujian Hipotesis .....	67
4.1.10.1 Pengujian Secara Parsial (Uji-t).....	67
4.1.10.2 Pengujian Secara Simultan (Uji F).....	69
4.1.10.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	70
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	70
4.2.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Loyalitas Karyawan .....	70
4.2.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan .....	71
4.2.3 Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja Secara Simultan Terhadap Loyalitas Karyawan .....	72
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>73</b>
5.1 Kesimpulan .....	73
5.2 Saran .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>77</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>94</b>

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	37
Gambar 3.1 Model Analisis Regresi Linear .....	44
Gambar 4.1 Logo PT. Bintang Rezeki Maju.....	47
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT. Bintang Rezeki Maju.....	49
Gambar 4.3 Analisis Grafik Histogram .....	61
Gambar 4.4 Analisis Grafik Normal Probability Plot.....	62
Gambar 4.5 Grafik Scatterplot Transformasi.....	65



UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**

## DAFTAR TABEL

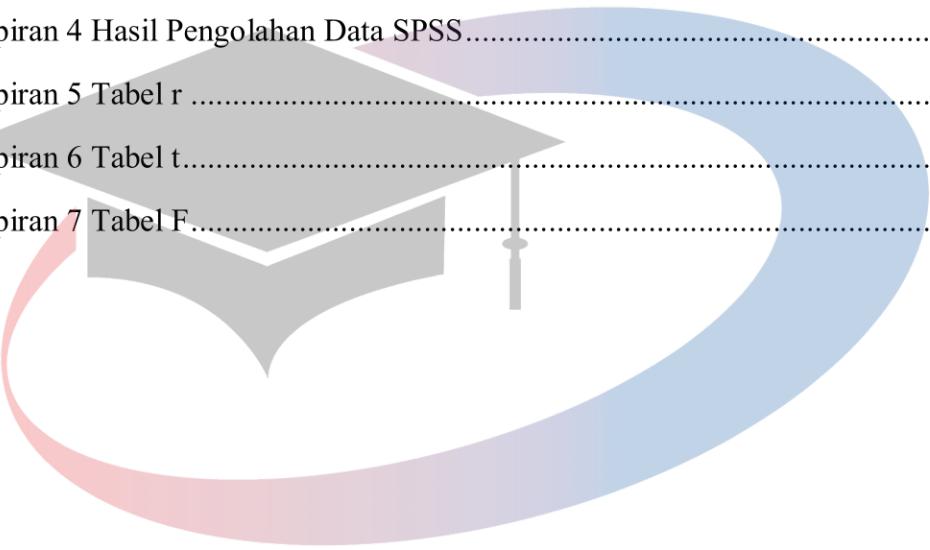
Halaman

Tabel 1.1 Keterlambatan karyawan PT. Bintang Rezeki Maju .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	35
Tabel 3.1 Skala Likert .....	40
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	41
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner .....	52
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	53
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	54
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	54
Tabel 4.6 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kompensasi .....	55
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Lingkungan Kerja.....	56
Tabel 4.8 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Loyalitas Karyawan...56	56
Tabel 4.9 Uji Validitas Kompensasi ( $X_1$ ) .....	58
Tabel 4.10 Uji Validitas Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) .....	58
Tabel 4.11 Uji Validitas Loyalitas Karyawan (Y).....	59
Tabel 4.12 Statistik Reliabel Kompensasi .....	60
Tabel 4.13 Statistik Reliabel Lingkungan Kerja .....	60
Tabel 4.14 Statistik Reliabel Loyalitas Karyawan .....	60
Tabel 4.15 Uji Kolmogorov-Smirnov.....	63
Tabel 4.16 Uji Multikolinearitas .....	64
Tabel 4.17 Uji Glejser .....	66
Tabel 4.18 Regresi Linear Berganda .....	66
Tabel 4.19 Uji t.....	68
Tabel 4.20 Uji F .....	69
Tabel 4.21 Koefisien Determinasi .....	70

UNIVERSITAS  
MIKROSKIL

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	77
Lampiran 2 Data Distribusi Jawaban Responden.....	80
Lampiran 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	83
Lampiran 4 Hasil Pengolahan Data SPSS.....	84
Lampiran 5 Tabel r .....	91
Lampiran 6 Tabel t.....	92
Lampiran 7 Tabel F.....	93



UNIVERSITAS  
**MIKROSKIL**