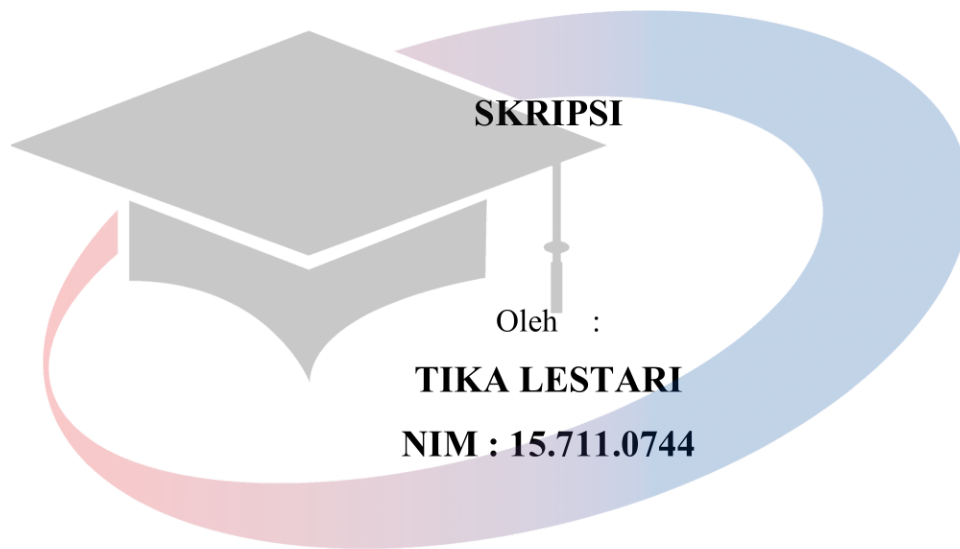


**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, DISIPLIN,  
LINGKUNGAN SEKOLAH DAN PEMANFAATAN SARANA  
DAN PRASARANA TERHADAP KINERJA GURU  
SMK NEGERI 1 PERCUT SEI TUAN**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
MIKROSKIL  
MEDAN  
2019**

**THE INFLUENCE OF PRINCIPAL LEADERSHIP, DISCIPLINE, SCHOOL  
ENVIRONMENT AND UTILIZATION OF FACILITIES AND  
INFRASTRUCTURE TOWARD TEACHER PERFORMANCE  
OF SMK NEGERI 1 PERCUT SEI TUAN**



**STUDY PROGRAM MANAGEMENT  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
MIKROSKIL  
MEDAN  
2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, DISIPLIN,  
LINGKUNGAN SEKOLAH DAN PEMANFAATAN SARANA  
DAN PRASARANA TERHADAP KINERJA GURU  
SMK NEGERI 1 PERCUT SEI TUAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan Guna  
Mendapatkan Gelar Sarjana Strata Satu  
Program Studi Manajemen

Oleh :

**TIKA LESTARI**

**NIM: 157110744**

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing 1

  
(Sugianta Ovinus Ginting, SE., MM.)

Medan, 23 Juli 2019

Diketahui dan Disahkan Oleh:

Ketua Program Studi Manajemen,

  
(Sugianta Ovinus Ginting, SE., MM.)



## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang membuat pernyataan ini adalah mahasiswa Program Studi S-1 Manajemen STIE-Mikroskil Medan dengan identitas mahasiswa sebagai berikut:

Nama : Tika Lestari  
NIM : 157110744  
Peminatan : Manajemen Bisnis

Saya telah melaksanakan penelitian dan penulisan Tugas Akhir dengan judul dan tempat penelitian sebagai berikut :

Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin, Lingkungan Sekolah dan Pemanfaatan Sarana dan Prasarana Terhadap Kinerja Guru SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan  
Tempat Penelitian : SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan  
Alamat dan Tempat Penelitian : Jalan Kolam No. 3 Medan Estate Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang.

Sehubung Dengan Tugas Akhir tersebut, dengan ini saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa **Penelitian dan Penulisan Tugas Akhir tersebut merupakan hasil karya saya sendiri (tidak menyuruh orang lain yang mengerjakannya) dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar.** Bila di kemudian hari ternyata terbukti bahwa bukan saya yang mengerjakannya (membuatnya), maka saya bersedia dikenakan sanksi yang telah ditetapkan oleh STIE Mikroskil Medan, yakni **pencabutan ijazah yang telah saya terima dan ijazah tersebut dinyatakan tidak sah.**

Selain itu, demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada STIE Mikroskil Medan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak ini, STIE Mikroskil Medan Berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya, secara keseluruhan atau hanya sebagian atau hanya ringkasannya saja dalam bentuk format tercetak dan/atau elektronik, selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Menyatakan juga bahwa saya akan mempertahankan hak eksklusif saya untuk menggunakan seluruh atau sebagian isi Tugas Akhir saya guna mengembangkan karya di masa depan, misalnya dalam bentuk artikel, dan buku.

Demikian pernyataan ini saya perbuat dengan sungguh-sungguh, dalam keadaan sadar dan tanpa ada tekanan dari pihak manapun.

Medan, 28 Juni 2019

Saya yang membuat pernyataan,



(Tika Lestari)

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin, Lingkungan Sekolah, dan Pemanfaatan Sarana dan Prasarana terhadap Kinerja Guru SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan. Penelitian ini menggunakan teknik *probability sampling* dengan *Simple Random Sampling* dilakukan dengan metode kuesioner terhadap 106 sampel. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear berganda. Pengujian secara parsial menunjukkan bahwa variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin tidak berpengaruh terhadap Kinerja Guru SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan, sedangkan Lingkungan Sekolah, dan Pemanfaatan Sarana dan Prasarana berpengaruh terhadap Kinerja Guru SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan. Hasil uji secara simultan yang menunjukkan bahwa keempat variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin, Lingkungan Sekolah, dan Pemanfaatan Sarana dan Prasarana berpengaruh terhadap variabel Kinerja Guru. *Adjusted R square* menunjukkan bahwa variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin, Lingkungan Sekolah, dan Pemanfaatan Sarana dan Prasarana dapat menjelaskan variasi terhadap variabel Kinerja Guru adalah sebesar 62,9% dan sisanya sebesar 37,1% dijelaskan variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

**Kata Kunci:** *Kinerja Guru, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin, Lingkungan Sekolah, Pemanfaatan Sarana dan Prasarana*

UNIVERSITAS  
MIKROSKIL

## ABSTRACT

This aims of this research were to analyze The Influence Of Principal Leadership, Discipline, School Environment and Utilization of Facilities and Infrastructure on Teacher Performance Of SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan. This research uses probability sampling technique with Simple Random Sampling which is done by questionnaire method to 106 samples. The data analysis method used in this study is multiple linear regression analysis. Partial testing shows the Principal Leadership and Non-Discipline Leadership variables on the Performance of Teachers of SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan, while the School Environment, and Utilization of Facilities and Infrastructure support the Teachers Performance of SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan. Simultaneous test results which show Principal Leadership, Discipline, School Environment, and Utilization of Facilities and Infrastructure variables are related to the Teacher Performance variable. *Adjusted R square* to show that Principal Leadership, Discipline, School Environment, and Utilization of Facilities and Infrastructure variables can explain variations to the Teacher Performance variable of 62.9% and the remaining 37.1% is explained by other variables not examined in this study.

**Keywords:** *Teacher Performance, Principal Leadership, Discipline, School Environment, Utilization of Facilities and Infrastructure*

# UNIVERSITAS MIKROSKIL

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan ridha-Nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin, Lingkungan Sekolah dan Pemanfaatan Sarana dan Prasarana Terhadap Kinerja Guru SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan”. Yang disusun sebagai syarat akademis dalam menyelesaikan Program Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bimbingan, nasihat, bantuan dan dukungan serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi. Pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Sugianta Ovinus Ginting, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I dan selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah memberikan waktu, saran, bimbingan serta pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Ibu Maggee Senata, S.E., M.Si. selaku Pendamping Pembimbing dan selaku Sekretaris Program Studi Manajemen STIE Mikroskil Medan yang telah memberikan waktu, saran, bimbingan serta pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Bapak Ir. Mbayak Ginting, S.Kom, M.M., selaku ketua STIE Mikroskil Medan.
4. Bapak Djoni, S.Kom., M.T.I., selaku Wakil Ketua I STIE Mikroskil Medan.
5. Bapak Paulus, S.Kom., M.T selaku Wakil Ketua II STIE Mikroskil Medan.
6. Bapak Saliman, S.T. selaku Wakil Ketua III STIE Mikroskil Medan.
7. Bapak Pioner Pelawi, S.E., M.Si selaku dosen wali saya yang selalu memberikan motivasi dan dukungan.
8. Dosen STIE – Mikroskil yang telah memberikan bekal ilmu kepada penulis.
9. Bapak Sukirman S. Pd. dan Ibu Dra. Indah Hariyani Widiastuti M.Pd dan Seluruh Guru atau responden di SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner yang penulis bagikan, terima kasih atas kerja samanya.
10. Orang tua penulis, Bapak Zulkifli S. Pd. dan Ibu Ermayani yang selalu memberikan doa, dukungan dan kasih sayang serta perhatian yang tak terhingga,

abang penulis Dian Rahman S. Si. dan semua saudara/i penulis yang selalu memberi penulis motivasi, masukan dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

11. Teman-teman seperjuangan penulis Naca Parangin-angin, Litka Tiadora Ginting, Yulika, Lasma Simanjuntak, Dinda Aisyah, Saurlina Hasugian, Mawarni Agustina, Lydia Kristina Kudadiri serta teman seangkatan yang selalu memberi penulis masukan dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Dan para sahabat saya Vivi Syahrani, Yuni Atikah Lubis, Nurwika Pasaribu, Abangda Budi Sulaiman S.E., Ainun Hamidah Hasibuan, dan Auliya Deswarni yang telah banyak mensupport, dan mengingatkan untuk mengerjakan skripsi.
13. Pihak-pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan. Kritik dan saran sangat diharapkan untuk kesempurnaan penelitian dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Medan, 28 Juni 2019

Penulis,

UNIVERSITAS  
MIKROSKIL  
(Tika Lestari)



## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>ABSTRAK</b> .....                       | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRACT</b> .....                      | <b>ii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                | <b>iii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                 | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                  | <b>ix</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....             | <b>i</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                   | i           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                  | 5           |
| 1.3 Ruang Lingkup .....                    | 6           |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....                | 6           |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....               | 6           |
| 1.6 Originalitas .....                     | 7           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....       | <b>8</b>    |
| 2.1 Landasan Teori .....                   | 8           |
| 2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....  | 8           |
| 2.1.2 Kinerja Guru .....                   | 8           |
| 2.1.3 Kepemimpinan Kepala Sekolah .....    | 14          |
| 2.1.4 Disiplin .....                       | 20          |
| 2.1.5 Lingkungan Sekolah .....             | 25          |
| 2.1.6 Pemanfaatan Sarana Prasarana .....   | 30          |
| 2.2 Review Penelitian Terdahulu .....      | 36          |
| 2.3 Kerangka Konseptual .....              | 40          |
| 2.4 Pengembangan Hipotesis .....           | 42          |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> ..... | <b>45</b>   |
| 3.1 Jenis Penelitian .....                 | 45          |
| 3.2 Objek Penelitian .....                 | 45          |
| 3.3 Populasi dan Sampel .....              | 45          |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data .....          | 46          |
| 3.4.1 Wawancara .....                      | 46          |
| 3.4.2 Kuesioner .....                      | 46          |

|   |           |
|---|-----------|
| 3.4.3 Observasi.....  | 47        |
| 3.4.4 Studi Kepustakaan .....   | 47        |
| 3.5 Variabel Penelitian dan Defenisi Operasional Variabel .....   | 47        |
| 3.6 Metode Analisis Data.....   | 50        |
| 3.6.1 Statistik Deskriptif .....  | 51        |
| 3.6.2 Pengujian Kualitas Data.....  | 51        |
| 3.6.3 Pengujian Asumsi Klasik .....   | 52        |
| 3.6.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....   | 54        |
| 3.6.5 Pengujian Hipotesis .....   | 55        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>57</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian .....  | 57        |
| 4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....   | 57        |
| 4.1.2 Pengiriman dan Pengambilan Kuesioner .....  | 65        |
| 4.1.3 Gambaran Umum Responden (Demografi) .....   | 65        |
| 4.1.4 Hasil Statistik Deskriptif.....   | 67        |
| 4.1.5 Hasil Uji Kualitas Data .....   | 73        |
| 4.1.6 Hasil Uji Asumsi Klasik .....   | 78        |
| 4.1.7 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....  | 84        |
| 4.1.8 Hasil Uji Hipotesis .....   | 85        |
| 4.2 Pembahasan.....   | 88        |
| 4.2.1 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....  | 88        |
| 4.2.2 Pengaruh Disiplin Terhadap Kinerja Guru .....   | 88        |
| 4.2.3 Pengaruh Lingkungan Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....   | 89        |
| 4.2.4 Pengaruh Pemanfaatan Sarana dan Prasarana Terhadap Kinerja Guru .....   | 90        |
| 4.2.5 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin, Lingkungan, dan Pemanfaatan Sarana dan Prasarana Terhadap Kinerja Guru..... | 90        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>  | <b>93</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....  | 93        |
| 5.2 Saran .....   | 93        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>94</b> |

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| <b>LAMPIRAN .....</b>             | <b>96</b>  |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b> | <b>148</b> |



# UNIVERSITAS MIKROSKIL

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1. Kerangka Konseptual .....                              | 42 |
| Gambar 4.1. Struktur Organisasi SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan ..... | 61 |
| Gambar 4.2. Grafik Histogram Uji Normalitas .....                  | 80 |
| Gambar 4.3 Normal P-P Plot Uji Normalitas .....                    | 81 |
| Gambar 4.4 Hasil Scatterplot Uji Heteroskedastisitas .....         | 83 |



UNIVERSITAS  
MIKROSKIL

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1. Review Penelitian Terdahulu .....   | 38 |
| Tabel 3.1. Skala Pengukuran Likert.....  | 44 |
| Tabel 3.2. Defenisi Operasional Variabel.....  | 49 |
| Tabel 4.1. Tingkat Pengembalian Kuesioner .....  | 65 |
| Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                                       | 66 |
| Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....   | 66 |
| Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....                                 | 66 |
| Tabel 4.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Golongan .....  | 67 |
| Tabel 4.6. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....  | 67 |
| Tabel 4.7. Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Instrumen Kepemimpinan<br>Kepala Sekolah .....       | 68 |
| Tabel 4.8. Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Instrumen Disiplin .....                             | 69 |
| Tabel 4.9. Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Instrumen Lingkungan<br>Sekolah.....                 | 70 |
| Tabel 4.10. Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Instrumen Pemanfaatan<br>Sarana dan Prasarana ..... | 71 |
| Tabel 4.11. Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Instrumen Kinerja<br>Guru.....                      | 72 |
| Tabel 4.12. Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....                                | 73 |
| Tabel 4.13. Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin.....   | 73 |
| Tabel 4.14. Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Sekolah .....  | 74 |
| Tabel 4.15. Hasil Uji Validitas Variabel Pemanfaatan Sarana dan Prasarana.....                           | 75 |
| Tabel 4.16. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....   | 76 |
| Tabel 4.17. Hasil Uji Reabilitas Kepemimpinan Kepala Sekolah .....                                       | 76 |
| Tabel 4.18. Hasil Uji Reabilitas Disiplin .....  | 77 |
| Tabel 4.19. Hasil Uji Reabilitas Lingkungan Sekolah.....   | 77 |
| Tabel 4.20. Hasil Uji Reabilitas Pemanfaatan Sarana dan Prasarana .....                                  | 77 |
| Tabel 4.21. Hasil Uji Reabilitas Kinerja Guru.....   | 78 |
| Tabel 4.22. Hasil Uji Multikolinearitas .....  | 78 |
| Tabel 4.23. Hasil Uji Normalitas .....   | 82 |

|  |    |
|--|----|
| Tabel 4.24. Hasil Uji Glejser .....                              | 84 |
| Tabel 4.25. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....         | 84 |
| Tabel 4.26. Hasil Pengujian Hipotesis Uji Parsial (Uji-t).....   | 86 |
| Tabel 4.27. Hasil Pengujian Hipotesis Uji Simultan (Uji-F) ..... | 87 |
| Tabel 4.28. Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi.....         | 87 |



# UNIVERSITAS MIKROSKIL

## DAFTAR LAMPIRAN

|   |     |
|---|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner.....                 | 96  |
| Lampiran 2 Tabulasi Hasil Kuesioner ..... | 105 |
| Lampiran 3 Hasil SPSS.....                | 125 |
| Lampiran 4 Nilai Distribusi .....         | 137 |
| Lampiran 5 Surat Pengajuan Riset.....     | 146 |



# UNIVERSITAS MIKROSKIL